



**Agrupamento de Escolas Dr. José Leite de Vasconcelos**

---

# **PLANO DE AÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DIGITAL DA ESCOLA**

---

**Autores:** Alberto Manuel Pinto Carreira

Alexandra Maria Castro Seabra Morais

António José Filipe Carvalho

Jorge Manuel de Carvalho Saraiva

Luís Alberto Favas

**Data:** Julho de 2021



## Índice

<b>1. ESCOLA: ENQUADRAMENTO DIGITAL .....</b>	<b>3</b>
1.1. DADOS DA ESCOLA .....	3
1.2. RESULTADOS GLOBAIS DO DIAGNÓSTICO .....	4
1.3. A HISTÓRIA DIGITAL DA ESCOLA: DIAGNÓSTICO .....	5
1.4. A HISTÓRIA DIGITAL DA ESCOLA: DIMENSÃO PEDAGÓGICA.....	6
1.5. A HISTÓRIA DIGITAL DA ESCOLA: DIMENSÃO ORGANIZACIONAL.....	7
<b>2. ESCOLA: PLANO DE AÇÃO DIGITAL.....</b>	<b>8</b>
2.1. OBJETIVOS DO PADDE .....	8
2.2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES E CRONOGRAMA.....	10
2.2.1. <i>Atividades em articulação com o PAA e cronograma .....</i>	<i>11</i>
2.3. PLANO DE COMUNICAÇÃO COM A COMUNIDADE .....	12
2.4. MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO.....	13
<b>EVIDÊNCIAS .....</b>	<b>14</b>



## 1. Escola: Enquadramento digital

### 1.1. Dados da Escola

#### Equipa de Transição Digital

Nome
Alberto Manuel Pinto Carreira (Coordenador)
Alexandra Maria Castro Seabra Morais
Isolina Augusta Rodrigues Guerra
Jorge Manuel de Carvalho Saraiva
Luís Alberto Favas
Maria Albina Duarte da Cal Cabral
Paula Alexandra Pinto Moreira Valente

#### Informação Geral do Agrupamento

N.º de estabelecimentos escolares	3
N.º de alunos	919
N.º de professores	86
N.º de pessoal não docente	85
Escola TEIP	Sim

Período de vigência do PADDE	Setembro de 2021 a junho de 2023
------------------------------	----------------------------------

Data de aprovação em Conselho Pedagógico	14 de setembro de 2021
--	------------------------

Data de revisão	Novembro de 2022
-----------------	------------------



## 1.2. Resultados globais do diagnóstico

### SELFIE

Período de aplicação de 2 a 22 de maio de 2021

#### Participação

Nível de ensino	Dirigentes			Professores			Alunos		
	Convidados	Participação	%	Convidados	Participação	%	Convidados	Participação	%
1º ciclo	4	7	175	10	10	100	50	57	114
2º ciclo	4	4	100	10	10	100	100	135	135
3º ciclo	4	4	100	12	12	100	150	179	119
Secundário geral	4	4	100	9	13	144	110	116	106
Secundário profissional	3	3	100	9	9	100	40	42	105

### CHECK-IN

Período de aplicação de 13 a 18 de janeiro de 2020

#### Participação

N.º de respondentes	77
%	90%

#### Outros Referenciais para Reflexão

- Levantamento das necessidades e constrangimentos digitais junto dos alunos/encarregados de educação. Desta forma, foi possível abranger a totalidade dos alunos no acesso aos meios digitais, em contexto E@D, com base numa parceria entre a Escola e a Autarquia.



### 1.3. A História Digital da Escola: Diagnóstico

#### Infraestruturas e Equipamento *[Dados do SELFIE]*

Valores médios	Dirigentes	Professores	Alunos
1.º ciclo	4,0	3,0	3,8
2.º ciclo	4,4	3,7	4,1
3.º ciclo	3,3	3,8	3,1
Secundário geral	4,2	3,6	3,0
Secundário profissional	3,7	3,6	3,2

#### Disponibilidade de acesso e de equipamentos dos alunos em casa *[Dados da Escola]*

	Computador	Internet
1.º ciclo	230	230
2.º ciclo	140	140
3.º ciclo	210	210
Secundário geral	122	122
Secundário profissional	48	48

#### Serviços Digitais

Sumários digitais

Controlo de presenças

Contacto com Pessoal Docente e não Docente, Alunos e Encarregados de Educação

Gestão de processos

GIAE online

Portal e Moodle

Restantes aplicações disponibilizadas pelo Office365

#### Gestão de sistemas: *indique o processo de gestão*

A escola possui servidores próprios (ficheiros, web, ftp, dns e outros) o que lhe possibilita a dispensa de gastos inerentes a estes serviços, estando a sua manutenção/configuração/gestão assegurada pelo Assessor Técnico-Pedagógico e pela Direção do Agrupamento.



#### 1.4. A História Digital da Escola: Dimensão Pedagógica

##### Resultados por dimensão [Dados do SELFIE]

Valores médios dos resultados (1 a 5)	Dirigentes	Professores	Alunos
Pedagogia: Apoio e Recursos	4,0	4,1	-----
Pedagogia: Aplicação em Sala de Aula	3,5	3,6	3,5
Práticas de Avaliação	3,1	3,3	-----
Competências Digitais dos Alunos	3,6	3,5	3,7

##### Nível de competência dos docentes por área (em %) [Dados do Check-In]

Área	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Recursos digitais	49,3%	44,2%	6,5%
Ensino e aprendizagem	54,5%	40,3%	5,2%
Avaliação	53,2%	40,3%	6,5%
Capacitação dos aprendentes	49,3%	41,6%	9,1%
Promoção da competência digital dos aprendentes	58,4%	36,4%	5,2%

##### Comentários e reflexão

Relativamente aos dados do SELFIE, conclui-se que a dimensão “Pedagogia: Apoio e Recursos” atingiu valores bastante satisfatórios, contrastando com a dimensão “Práticas de Avaliação”, com valores inferiores, mas, ainda assim, satisfatórios.

Em relação aos dados do CHECK-IN, é notória uma clara redução do nível de proficiência digital no nível 3, em todas as áreas.

Realizada uma análise comparativa dos dois instrumentos de diagnóstico, verifica-se um nível médio/baixo em todas as áreas, com especial destaque na área da “Promoção da competência digital dos aprendentes”. Infere-se, portanto, que os respondentes demonstram bom conhecimento das ferramentas digitais, no entanto, não retiram as melhores potencialidades que as mesmas oferecem.



### 1.5. A História Digital da Escola: Dimensão Organizacional

#### Resultados por dimensão [Dados do SELFIE]

Valores médios dos resultados (1 a 5)	Dirigentes	Professores	Alunos
Liderança	3,5	3,4	-----
Colaboração e trabalho em rede	3,4	3,3	3,6
Desenvolvimento profissional contínuo	3,6	3,4	-----

#### Nível de competência dos docentes por área (em %) [Dados do Check-In]

Área	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Envolvimento profissional	44,2%	53,2%	2,6%

#### Competências Digitais Comunidade Educativa

##### Pessoal docente

Da leitura dos dados de diagnóstico da ferramenta SELFIE, auscultados os três grupos de participantes, constata-se uma semelhança entre os valores médios dos resultados por dimensão, ligeiramente superiores nos alunos. Analisada a resposta ao “Envolvimento profissional”, através da ferramenta Check-In, o nível de competência dos docentes por área, situa-se, inequivocamente, no Nível 2, com a maioria de percentagem.

##### Encarregados de Educação

No seguimento da criação de contas de e-mail institucional, constatou-se, principalmente através da comunicação via Diretores de Turma, uma fraca adesão ao seu uso, à exceção da receção dos resultados avaliativos no final de cada período letivo. Por outro lado, destaca-se, pela positiva, o acesso frequente ao portal do agrupamento e a utilização regular de alguns serviços *online*, nomeadamente, aquisição de refeições e carregamento de cartões.

##### Pessoal não docente

A nível administrativo, constata-se o uso regular e diário das ferramentas digitais disponíveis nos diferentes setores/serviços. Relativamente aos assistentes operacionais, verifica-se uma utilização igualmente diária dos serviços relacionados com a papelaria, bares, reprografia, portaria e bibliotecas.

#### Sistemas de informação à gestão

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• GIAE</li><li>• GPV</li><li>• SASE</li><li>• CONTAB/SNCAP</li><li>• POCE</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• OFICIAR</li><li>• CIBE</li><li>• CORREIOS</li><li>• ENES/ENEB/PAEB</li><li>• HORÁRIOS</li></ul> |
|---|---|

#### Comentários e reflexão

A escola foi acompanhando a evolução tecnológica desde o longínquo e extinto projeto Minerva, com a criação da primeira rede informática cliente/servidor (Controlador de Domínio) há cerca de 20 anos, disponibilizando serviços em todos os seus espaços e contas de utilizador pessoal, o que permitiu, na última década, uma gradual transição para o digital.



## 2. Escola: Plano de Ação Digital

### 2.1. Objetivos do PADDE

#### Visão e objetivos gerais

Pretende-se que este documento contribua para uma mudança efetiva da comunidade educativa perante o domínio destas novas tecnologias. Assim, este projeto constrói-se com a participação de todos, inculcando em cada um uma nova vontade de superar os receios e as angústias sentidas.

Deseja-se ainda que esta intenção possa facilitar o desenvolvimento de competências para todos aqueles que anseiem outros horizontes.

Este Plano apresenta um conjunto de Ações que se alicerça em estratégias pedagógicas diferenciadas e dirigidas à promoção da capacitação digital da comunidade escolar. Constitui-se, concomitantemente, como um repositório de recursos/meios tecnológicos de apoio à escola e que serão disponibilizados ao longo do período de implementação e execução do PADDE.

#### Objetivos gerais:

- Utilizar as plataformas digitais para auxiliar e intensificar a partilha de experiências e de conhecimento, fomentando um “espaço” aberto de discussão;
- Criar uma comunidade de partilha de práticas digitais;
- Inovar com novos processos de recolha de informação digital;
- Utilizar diferentes ferramentas digitais para avaliação diagnóstica, formativa e sumativa;
- Potenciar uma mudança das práticas pedagógicas, promovendo a qualidade das aprendizagens e do sucesso de todos os alunos;
- Consciencializar para o papel relevante das tecnologias digitais na construção de estratégias adequadas ao desenvolvimento das competências preconizadas no PASEO (Perfil dos Alunos à Saída da Escolaridade Obrigatória);
- Promover a utilização das Ferramentas digitais em todos os ciclos de ensino (do Pré-Escolar ao Ensino Secundário);
- Incentivar a colaboração entre Docentes, Alunos e Encarregados de Educação na utilização das plataformas digitais.

#### Parceiros

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• CEFOP – LART;</li><li>• Câmara Municipal;</li><li>• Juntas de Freguesia do Concelho;</li><li>• Associação de Pais/Encarregados de Educação;</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Centro de Saúde;</li><li>• Santa Casa da Misericórdia;</li><li>• Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários;</li><li>• Guarda Nacional Republicana.</li></ul> |
|---|---|





## Agrupamento de Escolas Dr. José Leite de Vasconcelos

### Plano de Ação para o Desenvolvimento Digital da Escola

Objetivos				
Dimensão	Parceiros	Objetivo	Métrica	Prioridade
Tecnológica e digital	Câmara Municipal	<b>Disponibilizar</b> recursos humanos e materiais	Todos os alunos possuem computador e ligação à Internet	2
	Juntas de Freguesia do Concelho			
Pedagógica	Associação de Pais/Encarregados de Educação	<b>Colaborar</b> com os docentes na educação digital dos alunos	Participação ativa em, pelo menos, um projeto de sensibilização digital, por ano letivo	3
	Centro de Saúde	<b>Fomentar</b> ações de sensibilização relativas à Cidadania Digital	Dinamização de uma ação de sensibilização por período letivo	3
	Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários			
	Guarda Nacional Republicana			
CEFOP - LART	<b>Dinamizar</b> ações de formação contínua para educadores e docentes	Capacitação de 75% dos educadores com, pelo menos, 50 horas	1	
Organizacional	Câmara Municipal	<b>Participar</b> ativamente na apresentação de sugestões passíveis de melhorar a competência digital da comunidade escolar, fazendo uso efetivo da função de Conselheiro	Apresentação de uma proposta de atividade por período letivo	3
	Associação de Pais/Encarregados de Educação			
	Centro de Saúde			
	Santa Casa da Misericórdia			
<b>Escala</b>				
1 Muito prioritários		2 Prioritários		3 Menos prioritários



## 2.2. Planeamento de atividades e cronograma

Atividades e cronograma					
Dimensão	Atividade	N.º	Objetivo	Intervenientes/Responsáveis	Calendarização
Tecnológica e digital	Supervisão, moderação e gestão do espaço reservado à partilha de recursos digitais criados pelos docentes de todas as áreas disciplinares.	T1	Dinamizar um repositório <i>online</i> com materiais/recursos pedagógicos de todas as áreas e acessível a todos.	Docentes/Equipa PADDE	Início: outubro de 2021. Duração: até ao fim da vigência do PADDE.
	Dinamizar ações de capacitação digital dos Educadores e dos Encarregados de Educação.	T2	Promover a capacitação digital dos Educadores de infância do agrupamento de escolas.	Educadores de Infância e Encarregados de Educação/Equipa PADDE	Ao longo do ano letivo de 2021/2022 (alargado a 2022/2023) <sup>1</sup>
Pedagógica	Promover o desenvolvimento de projetos de turma, de cariz transversal, a partir de temas da Cidadania e Desenvolvimento.	P1	Aumentar a utilização das Tecnologias Digitais em projetos interdisciplinares/ transdisciplinares no âmbito da AFC.	Docentes/Diretor de Turma coadjuvado pelo secretário	Início: novembro de 2021. Duração: até ao fim da vigência do PADDE.
	Participar na iniciativa “Líderes Digitais Benjamins” promovida pela SeguraNet, 1.º ciclo de ensino.	P2	Responsabilizar os discentes para a divulgação de boas práticas digitais junto dos seus pares.	Alunos/Coordenador de Ciclo	Início: janeiro de 2022. Duração: até ao fim da vigência do PADDE.
Organizacional	Continuar a incentivar a adoção de boas práticas, na Escola, para a exploração de formas de melhorar o ensino com as tecnologias digitais. Sempre que a exploração individual/conjunta resulte na criação de recursos, estes serão disponibilizados na plataforma de RED da Escola.	O1	Envolver os professores numa comunidade de prática para exploração de formas de melhorar o ensino com as tecnologias digitais.	Docentes/Equipa PADDE	Início: outubro de 2021. Duração: até ao fim da vigência do PADDE.
	Produção de documentos em ambientes online.	O2	Envolver os professores em práticas colaborativas através da criação de 1 tempo semanal comum.	Docentes/Coordenadores de área disciplinar, de departamento e de ciclo de ensino.	Início: outubro de 2021. Duração: até ao fim da vigência do PADDE.

### Comentário e reflexão

Este conjunto de ações visam desenvolver uma educação digital de qualidade reforçando o sentido de comunidade e continuar o caminho de transição digital consciente.

<sup>1</sup> Decidido em reunião de equipa de 23/11/2022



## Agrupamento de Escolas Dr. José Leite de Vasconcelos

### Plano de Ação para o Desenvolvimento Digital da Escola

#### 2.2.1. Atividades em articulação com o PAA e cronograma

Atividades e cronograma					
Dimensão	Atividade	N.º	Objetivo	Intervenientes/Responsáveis	Calendarização
Tecnológica e digital	Dinamizar momentos de sensibilização digital para Encarregados de Educação.	T3	Esclarecer procedimentos relativos à utilização do correio institucional e plataformas de suporte do Agrupamento.	Equipa PADDE/Encarregados de Educação	Maio de 2023
	Formar utilizadores (5.º ano – Biblioteca Escolar)	T4	Apoiar os alunos na área das TIC e promover a utilização de ferramentas diferenciadas para a realização de trabalhos	Professora Bibliotecária/Equipa Biblioteca/Docente TIC	2º período
	Dar continuidade ao projeto “Programar para Aprender”/Clube de Robótica.	T5	Adquirir competências digitais e conhecimento da linguagem de programação com a interface Scratch; Desenvolver competências de raciocínio e cálculo matemático através da programação.	Docentes/técnicos e alunos do 4.º ano de escolaridade	Ao longo do ano letivo
	Formação de utilizadores do pré-escolar na área das TIC e da Robótica com Robot DOC.	T6	Capacitar os alunos para a utilização do computador e do tablet e as respetivas ferramentas a par da programação e robótica simples.	Equipa Biblioteca/Alunos de 5 anos dos Jardins	De março a junho de 2023
Pedagógica	Erasmus+ Realizar ACD (3h): Disseminação de aprendizagens resultantes da frequência de cursos de formação no estrangeiro	P3	Partilhar boas práticas adquiridas no projeto de mobilidade Erasmus+ e aplicadas em contexto de turma	Docentes participantes	25/01/2023
	Promover sessões de esclarecimento sobre <i>Cyberbullying</i> e Segurança na internet	P4	Alertar para os perigos da Internet e os cuidados a ter face a atividades de navegação na internet	GNR e alunos dos 5.º, 6.º e 8.º anos de escolaridade	De janeiro a junho de 2023



### 2.3. Plano de comunicação com a comunidade

#### Estratégia e mensagem chave

A estratégia passará por desmistificar a falsa complexidade dos ambientes tecnológicos, promovendo a maturidade digital necessária para uma efetiva utilização destes meios na Comunidade Educativa.

**Pense Tecnologia: oUse com o Digital!**

#### Plano de comunicação (ao longo da vigência do PADDE)

Destinatários	Meios	Data de início	Responsável
Professores	Reuniões <i>Sharepoint</i> E-mail institucional Portal do Agrupamento Imprensa local (autarquia) Folhetos (escola) Códigos QR Tiras "Sabias que..." Página Facebook da Biblioteca Escolar	Setembro/outubro 2021	Equipa PADDE
Alunos		Janeiro 2022	Diretor de Turma Equipa PADDE
Organizacional		Setembro/outubro 2021	Órgão de Gestão Coordenadores
Encarregados de Educação		Janeiro/fevereiro 2022	Órgão de Gestão Diretor de Turma Equipa PADDE
Comunidade Educativa		Setembro/outubro 2021	Órgão de Gestão



## 2.4. Monitorização e avaliação

Aplicar mecanismos e instrumentos de avaliação que visem nortear o processo de necessária e permanente autorregulação.

Proceder a uma eventual reformulação/reestruturação, no final de cada ano letivo, após avaliação do plano.

Indicadores para monitorização					
Dimensão	Atividade N.º	Métrica	Indicador	Fonte/Dados	Periodicidade
Tecnológica e digital	T1	N.º de recursos produzidos e n.º de professores envolvidos	60% de docentes por grupo de recrutamento partilham experiências e recursos	Registo dos sumários	Anual
	T2	N.º de Educadores capacitados com, pelo menos, 50 horas de formação	Capacitação de 75% dos educadores com, pelo menos, 50 horas	Lista dos formandos que concluíram a ação	Anual
	T3	N.º de Encarregados de Educação participantes	10% de encarregados de educação	Fichas de inscrição	Anual
	T4	Registos estatísticos da Biblioteca Escolar	50% dos alunos do 5º ano registados	Base dados estatísticos da BE	Anual
	T5	Nº de aulas registadas	Capacitação de 100% dos alunos do 4º ano	Registos de presença nas aulas	Anual
	T6	Nº de aulas/sessões registadas	Capacitação de 90% dos alunos de 5 anos	Registos de presenças	De março a junho
Pedagógica	P1	N.º de projetos desenvolvidos	80% das turmas dinamizam atividades com o recurso ao digital	Grelha de registo das atividades desenvolvidas	Anual
	P2	N.º de alunos	50% dos alunos	Relatório/grelha de registo	Anual
	P3	Nº de docentes presentes na ACD de Disseminação Erasmus+	Capacitação de 100% dos docentes presentes	Folha de presença/ evidências de registo	25 janeiro
	P4	Nº de alunos/turmas envolvidas	Sensibilização de 100% dos alunos	Registo de evidências	7 fevereiro
Organizacional	O1	N.º de docentes que exploram formas digitais inovadoras	50% dos docentes	Inquérito	Anual
	O2	N.º de recursos produzidos e n.º de professores envolvidos	60% de docentes por grupo de recrutamento partilham experiências e recursos	Registo dos sumários	Anual

O Coordenador,

O Diretor do Agrupamento de Escolas,

(Alberto Manuel Pinto Carreira)

(Eduardo Costa Almeida)



**Agrupamento de Escolas Dr. José Leite de Vasconcelos**

**Plano de Ação para o Desenvolvimento Digital da Escola**

---

## **EVIDÊNCIAS**